

## 二、开标一览表

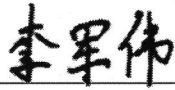
项目编号：JZFCG-G2019116 号

项目名称：帝豪广场绿地养护项目

单位：元（人民币）

标段	项目名称	投标报价 (2年总报价)	养护期 (年)	备注
/	帝豪广场绿地养护项目	大写：壹佰贰拾万零伍仟陆佰零肆元整 小写：¥1,205,604.00	两年	

投标人名称（盖章）  河南省华州建设工程有限公司

投标人法定代表人（或授权代表）签字： 李军伟 

日期：2019 年 11 月 14 日

注：交付（服务、完工）时间指完成该项目的最终时间指“自合同签订之日起2年”。

## 4.5 项目实施（技术）方案

### 一、养护组织方案

#### 1、修剪

所有花苗冬季修剪在 12 月底前完成，春季修剪在植物生长开始前完成。

行道树和园林乔木主要修剪内膛枝、徒长枝、病虫枝等，无枯枝危膀，园林乔木要求树型优美，新植行道树要求分枝点高度留养一致，生长季节及时剥芽。

花灌木秋冬季修剪要有利于短枝和花芽的形成，遵循“先上后下，先内后外，去弱留强，去老留新”的原则进行修剪，生长季节及时剥芽。

绿篱、地被要及时修剪，促其分枝，保持全株枝叶丰满，加速覆盖。球形灌木应常年保持形态完整，色块灌木应保持一定高度，常年保持完整，曲线清晰流畅，无缺株、无空洞。

草坪在生长季节，应采用条纹状交叉修剪方式，按三分之一原则适时进行修剪，

具有特殊造型的景观树修剪按照盆景要求进行，由中级以上盆景工负责作业。

所有修剪剩余物要及时清理，保证现场整洁，防止滋生病虫害。

#### 2、浇水

植物浇水应根据不同的立地条件、季节差异和生长状况及时进行，并要浇透。

草坪浇水必须湿透根系层，冷季型草坪在春秋二季充分浇水，暖季型草坪夏季要勤浇水，1—2 月，1 次 / 周；3—6 月，3 次 / 周；7—8 月，4 次 / 周；9—10 月，3 次 / 周；11—12 月，2 次 / 周。

对于名贵树木及新种植树木，视天气干旱情况和植物生长情况对树干和树体进行喷雾。

对于球类、色块等植物要每周进行冲洗蒙尘，保持植物叶面清洁卫生，色泽光洁。

植物周围雨后积水应及时排除。

### 3、松土、除草

树木根部周围的土壤要保持疏松，易板结的土壤在蒸腾旺季须每月松土一次，松土深度以不伤根系生长为限。

种植在草坪内的树木在树穴周围对草坪切边，乔、灌木下的杂草应及时铲除。

地被植物在未覆盖前，应及时进行松土、除草，松土除草时要防止损伤根系和地下茎。

草坪杂草应及时连根清除，做到除早、除小、除净，清除方法可采用人工除草、生物除草、机械除草和化学除草，采用化学除草剂必须慎重，不能造成药害。

### 4、病虫害防治

做好植物病虫害的预测、预报，及时防治、控制，用药配比正确，安全操作。发现病虫害应在 2 天内治理完毕，病虫害应控制在以不影响观赏效果的范围之内，其中食叶害虫危害的叶片，每株不超过 5%，刺吸性害虫危害的叶片，无蛀干性害虫的活虫、活卵。用药必须符合环保要求。

喷药时间宜在清早或傍晚，为防止产生抗药性，应轮流使用多种药剂。

草坪修剪后过 1—2 天，应喷洒一次常规抗菌剂防止病害发生，特别是在 6—8 月病害多发季节。

### 5、施肥

施肥应根据不同的树种、树龄、生长势和土壤理化性质而定。树木休眠期施基肥，生长期施追肥，花灌木应在花前、花后进行施肥。

各类绿地应以施有机肥为主，有机肥应腐熟后施用。应用微量元素和根外施肥技术，推广应用复合肥料和长效缓释肥料。

绿地内树木施肥应先挖好施肥环沟，其外径与冠幅相适应。环沟深、宽均为 25—30 公分。

草坪主要施肥时期在春秋两季，施肥可采用撒施和根外追肥，每次修剪后需立即施肥，不发生明显的肥害现象。

### 6、保护

每年的初冬，均需对行道树进行抗冻处理（根际培土、主干包扎、涂白），并在树木休眠期内，进行扶正。对树木上出现的伤口应清理后用药剂消毒，涂保护层或抹灰膏。出现树洞要及时修补，防止腐朽进一步扩大；对腐烂部位应按外

科方法进行处理。

台风季节，做好高大乔木抗风暴的预防工作，根据树木的实际情况，采取立支柱、绑扎、加土、扶正、疏枝等措施。一旦风暴来临，应及时检查，发现问题，妥善处理。用于支撑、固定的材料应坚固耐用美观，并采用软性材料同植物接触。

## 7、补植

发现枯枝、死枝须 24 小时内处理完毕；如出现乔木死亡，及时报批、倒伐和补植，对枯死的树木应连同根部在一周内挖除，并填平挖穴，并在一星期内补种完毕。补植树木应选用同品种、同规格苗木，并确保成活。

因人为破坏或其它因素造成的花灌木、地被、草坪及草花缺损的，应在 3 天内补种完成。

## 8、专项养护

### (1) 草坪

草坪更新可采用补播草籽复壮、条状更新、定期封闭和断根更新等方法。

每年早春土壤解冻之际，应对草坪进行滚压一次，滚压后及时对草坪进行疏耙，并追施复合肥。

每年深秋采用专用草坪打孔机进行打孔，打孔深度达到 5-8 厘米，以改良草坪的物理性能，增加土壤透气性，促进地下部分生长。

每年夏末和初秋用松土机或中耕机进行近地表的垂直刈剪或划破草皮，中耕后需及时修剪一次，并清除枯草、修正草坪。

冬季应在草坪上覆盖细土或细砂，为保证草坪的弹性和保护根系。用专门机械对草坪疏草一次，以减少来年病虫害的发生。

### (2) 露地花卉

露地种植花卉换花移栽前必须深翻细耙，除尽土中石块、草屑、残茎、落叶等杂物，并施足基肥。

球根、宿根类地被植物，根部拥挤以致影响其正常生长时，必须按不同品种的生理习性进行分株或更新移植。

## B、绿化养护工作月历

绿化的养护管理工作，必须一年四季不间断地进行，如中耕除草、施肥、灌溉排水、整形修剪、防风防寒、防治病虫害等，这些管理措施应根据不同的树种、物候期和特定要求适时进行。

1、树木养护工作月历 管理工作应顺应树木生长规律和生物学特性以及当地的气候条件而进行。因季节性明显，分为冬、春、夏、秋四个阶段，具体详见以下工作月历：

## 2、全年每月度养护计划

### 1 月份（小寒 大寒）

1、天气最为寒冷的月份，加强树木的防冻工作，可继续执行上月工作内容。  
2、加强对草坪的管理，防止土壤过干和过湿，雨水多的情况要及时排水，干旱时，及时浇水保湿。

3、做好日常各种垃圾的清理工作。

### 2 月份（立春 雨水）

1、对种的树木、地被进行检查，加强管理，防止土壤干旱，又要防止烂冬雨水偏多，要及时排水。

2、本月是冷空气频繁月份。继续检查防寒物（树木的包扎物）是否牢固，检查灌木丛中有没有发生冻死苗木、枝梢冻枯现象，如有发生采取措施。

3、草坪如发生叶色退黄，可用磷酸二氢钾和尿素与沙、素土拌匀与进行撒施，促使它生长良好（肥料量根据气候、苗情而定）。

4、做好日常各种垃圾的清理工作。

### 3 月份（惊蛰 春分）

1、对新种的树木、灌木全面进行检查。越冬后发现树木冻死，对落叶树木，立即进行补植，然后再对常绿树进行补植。

2、落叶树发芽后，做好养护工作及时进行抹芽、除萌蘖等轻修工作。发现死树立即进行补植。

3、草坪、地被也开始生长，对地被、草坪内的杂草进行拔除，在气候干燥、雨量不足的情况下，月内进行 1-2 次草坪、地被春灌工作，在月底进行修剪。

4、清除防寒物，保持绿地内整洁卫生。

### 4 月份（清明 谷雨）

1、抓紧对所有树木的成活检查。发现死株继续进行栽种、补种工作。

2、对乔木主体树木进行除萌蘖，枯死枝修剪工作。

3、草坪、地被中对1、2年生杂草进行排除、施肥等养护工作。并进行喷灌，保持土壤湿润。可以进行全面均匀施肥一次（腐熟的堆肥）。促进根系发育良好。

4、防治病虫害，抓好对地下害虫的防治以及易发生病害的树木加强观察。

5、做好日常各种垃圾的清理工作。

5月份（立夏 小满）

1、气温回升，如果在雨水偏少的情况下，必须对绿地内所有园林植物抓紧进行灌溉，给予充足的水分，供给它们生长的需要。

2、对绿地内的杂草进行拔除，对种植的树木、地被草坪进行检查，因缺少肥料而生长不良的酌情施肥。

3、继续对球类树木进行修剪，要求达到球形，美观控制高度必须符合设计要求。

4、灌木绿篱带进行修剪，达到平整、美观。

5、防治病虫害，做好预测预报工作，如有发生立即防治。

6、做好日常各种垃圾的清理工作。

7、做好五一节的绿化强化维护工作。

6月份（芒种 夏至）

1、对树木进行加工、扶正、浇水、施肥等养护工作，使其生长良好。进入梅雨季节，气温高、湿度大，各种树木都进入速生时期，抓紧在晴天中耕除草，保持土壤湿润，提高新种（补植）树木成活率，对生长欠佳的树木进行补植追肥。

2、该月是病虫害的高发期，应经常检查树木、草坪地被生长情况，一旦发生斜纹夜蛾、刺蛾、介壳虫、蚜虫及高温下发生病虫害等，应及时进行药剂防治。

3、草坪要求剪草1次，遇到干旱，可在晚间喷灌。

4、做好日常各种垃圾的清理工作。

7月份（小暑 大暑）

1、本月进入台风潮汛季节，做好防台、防汛、防止树木吹倒，以免造成损失。

2、对乔灌木、色叶矮生灌木、地被进行全面检查，在连续干旱的情况下，进行灌溉，喷叶抗旱，在阵雨、暴雨袭来时，要注意排水防涝，使它们在夏季仍能生长良好。

3、各类树木、花灌木、地被在松土除草后，视生长情况进行施薄肥一次。

4、夏季是病虫害发生多、蔓延快的时期，加强检查，发现后及时做好防治工作。

5、色叶矮灌木地被、球类，如发现徒长枝进行修剪。

6、做好日常各种垃圾的清理工作。

8月份（立秋 处暑）

1、及时做好防旱、排涝工作。干旱时随时灌溉和喷叶，暴雨久雨积水时，随时排除积水，保证树木、草坪地被不旱、不涝、正常生长。

2、做好防台、防汛工作，对易倒伏乔木进行支撑，加固防护，台风过后，对吹斜、吹倒的树木立即扶正，及时排涝。

3、对乔木、灌木生长过密而影响主枝生长的侧枝、内膛枝、徒长枝、病虫害枝，可以进行抽稀修剪，以利通风，促进生长。

4、草坪生长旺期草叶过长，进行修剪。严格执行 1/3 修剪原则。

5、继续做好防治病虫害工作。发生疫情，及时防治。

6、做好日常各种垃圾的清理工作。

9月份（白露 秋分）

1、继续做好防台、防汛工作，保证乔木、灌木、草坪、地被、不旱不涝，正常生长以及树木扶正等工作。

2、对绿地内树木、灌木、地被、草坪进行全面检查，进行全面养护管理自查考核，找出差距，对生长不良缺肥的追施淡肥一次。

3、对种植的灌木进行平整修剪，美观整齐，保持设计高度要求。

4、部分草坪开始转入生长期，进行施肥一次，剪草 2 次，留草高度按标准执行。

5、做好日常各种垃圾的清理工作。

10月份（寒露 霜降）

1、由于气温下降，树木生长情况，如发现死树（台风影响）对常绿树先进



行补植，并加强管理，提高成活率。

2、做好防治病虫害工作，扑灭成虫、虫卵，清洁绿地、枯枝落叶集中烧毁处理。

3、做好日常各种垃圾的清理工作。

11月份（立冬 小雪）

1、对落叶树木、可以进行冬季落叶后的修剪工作，发现死树（受台风影响）可进行补植。

2、做好树木防寒工作，树木刷白工作。

3、加强对矮生灌木管理，发现徒长枝及时剪平，保持整齐美观。扫除草坪地内飘落的树叶，保持整洁。

4、做好日常各种垃圾的清理工作。

12月份（大雪 冬至）

1、天气转冷，对新种树木要加强冬季管理，观察是否成活，并对树木的支撑架进行加固、树木扶正，防止冷空所大风吹倒斜树木。

2、可进行树木刷白，防寒和树木根部培土工作。

3、在晴天干旱缺雨情况下，选用在中午时间，对新种大面积的灌木进行叶面洒水，并可结合施用磷酸二氢钾尿素混合液进行根外追肥一次，促使它抗寒能力增强。

4、经常检查注意苗木防寒，包扎物是否完好，以及灌木丛中铺设的防寒物有否被风吹落。

5、做好日常各种垃圾的清理工作。

## 二、组织管理机构及人事管理制度

### （一）施工组织机构

根据工程质量争创市优工程这一目标，公司在接到招标文件即进行了认真仔细的阅读和研究，并组织有关工程技术人员专门踏勘了现场，专门成立了该项目的创优领导小组，由公司总经理担任总部主管，投标的项目经理担任现场主管，负责该项目的组织协调工作。

工程中标后，公司即着手对该项目实行项目法施工。全额承包管理，与项目经理签订全额承包合同，规定各自的权限和职责，公司领导小组通过“项目管理